



การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

สถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓ กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑



พันตำรวจโท จิรพัฒน์ เขียวศิริ

รองผู้กำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑ รักษาการแทน

สารวัตรใหญ่ สถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓ กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑



ส่วนที่ ๑ บทนำ

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (สำนักงานป.ป.ช.) ได้ขับเคลื่อนให้หน่วยงานภาครัฐมีมาตรการ ระบบ หรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต การรับสินบน

สถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓ กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงการทุจริตภายในองค์กร อันสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว อาศัยอำนาจตาม คำสั่งสถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓ กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑ ที่ ๓/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๒ มกราคม ๒๕๖๗ แต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินการในการขับเคลื่อนและกำกับ ติดตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA ของสถานีตำรวจประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ เห็นควรให้หัวหน้างาน ทุกสายงานใน สถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓ กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑ จัดทำประเมินความเสี่ยงการต่อการรับสินบนและการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงการรับสินบนในแต่ละสายงานเพื่อเป็นประโยชน์แนวทางในการปฏิบัติงานในหน่วยต่อไป

พันตำรวจโท

(จิรพัฒน์ เชี่ยวศิริ)

รองผู้กำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑
รักษาราชการแทน สารวัตรใหญ่ สถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓
กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑



ส่วนที่ ๒ การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบน

พิจารณาจาก ๒ ปัจจัย คือ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาความเป็นไปได้ที่จะเกิด เหตุการณ์ ความเสี่ยงและผลกระทบ (Impact) การวัดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากความ เสี่ยงนั้น

ศัพท์เฉพาะ	นิยาม
ความเสี่ยงต่อการรับสินบน (Bribery Risk)	การดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิด การรับสินบน ในอนาคต
ความเสี่ยง (Risk)	ความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์บางอย่างซึ่งมี ผลกระทบ ทำให้การดำเนินงาน ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้หรือเบี่ยงเบนไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลกระทบที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางบวกหรือทางลบก็ได้ ผลกระทบทางลบ เรียกว่า ความเสี่ยง ผลกระทบทางบวก เรียกว่า โอกาส
ความเสี่ยง/ปัญหา	ความเสี่ยง : เหตุการณ์ที่ยังไม่เกิด ต้องหามาตรการ ควบคุม ปัญหา : เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว รู้อยู่แล้ว ต้องแก้ไข ปัญหา เช่น การไม่มี ความรู้ความ เข้าใจ คือ ปัญหา ไม่ใช่ความเสี่ยง เป็นต้น
ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	เป็นขั้นตอนในการค้นหาว่ามีรูปแบบความเสี่ยงการทุจริตอย่างไรบ้าง
โอกาส (Likelihood)	โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น
ผลกระทบ (Impact)	ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงิน
ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง ต่อการรับสินบน (Risk Score)	คะแนนรวม ที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงการ ทุจริตที่เป็นผลจากการ ประเมิน ความเสี่ยงการทุจริต จาก ๒ ปัจจัยคือโอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)
ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงต่อการรับสินบน (Risk Owner)	ปฏิบัติงานหรือรับผิดชอบ กระบวนการหรือโครงการ



เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการรับสินบน

ตารางที่ ๑ เกณฑ์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

โอกาสเกิดการทุจริตการรับสินบน (Likelihood)	
๕	เหตุการณ์อาจเกิดขึ้นได้สูงมาก แต่ไม่เกินร้อยละ (ร้อยละ ๓)
๔	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้สูง แต่ไม่เกินร้อยละ (ร้อยละ ๒)
๓	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกิน (ร้อยละ ๑)
๒	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกิน (ร้อยละ ๐.๑)
๑	เหตุการณ์ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้น (ไม่เกิดขึ้นเลย)

ตารางที่ ๒ เกณฑ์ผลกระทบ (Impact)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)	
๕	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูงมาก
๔	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูง
๓	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับปานกลาง
๒	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นสังคมระดับต่ำ
๑	กระทบต่อปริมาณและความเชื่อมั่นสังคมระดับต่ำมาก

ตารางที่ ๓ คะแนนระดับความเสี่ยงการทุจริตการรับสินบน

Risk Score					
โอกาสเกิด	ผลกระทบ				
	๑	๒	๓	๔	๕
๕	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	สูงมาก	สูงมาก
๔	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
๓	ต่ำ	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
๒	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง
๑	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง



การประเมินความเสี่ยงต่อการรับสินบนของ สถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓ กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑
“มัคคุเทศก์เถื่อน”

ลำดับ	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการรับสินบน	ระดับความเสี่ยง Risk Score			
			โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	คะแนน ความเสี่ยง Risk Score	ระดับ ความเสี่ยง
๑	การตรวจสอบเอกสารประจำตัว(ใบอนุญาต) มัคคุเทศก์	มีการเรียกรับสินบน เพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดี กรณีปฏิบัติหน้าที่มัคคุเทศก์โดยไม่ได้รับอนุญาต	๓	๔	๑๒	สูง

“ส่วยเรือหางยาว”

ลำดับ	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการรับสินบน	ระดับความเสี่ยง Risk Score			
			โอกาส Likelihood	ผลกระทบ Impact	คะแนน ความเสี่ยง Risk Score	ระดับ ความเสี่ยง
๑	การตรวจใบอนุญาตประกอบกิจการ “ล่องเรือ” ของผู้ประกอบการ	มีการเรียกรับสินบน เพื่อแลกกับการไม่จับกุมดำเนินคดี กรณีผู้ประกอบการ “ล่องเรือ” ไม่มีใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด	๓	๔	๑๒	สูง
๒	การตรวจสอบใบประกาศนียบัตรนายท้ายเรือของนายท้ายเรือ (ผู้ควบคุมเรือ)		๓	๔	๑๒	สูง



ส่วนที่ ๓ แผนบริการการจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน พิจารณารiskต่อการรับสินบน ที่อยู่ในโซน สีแดง (Red Zone) ของทุกสายงานจะถูกเลือกมาทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ส่วนลำดับความเสี่ยงที่อยู่ในโซน สีส้ม สีเหลือง จะถูกเลือกในลำดับต่อมา มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริตอาจมีหลากหลายวิธีการ หน่วยงานควร ทำการ คัดเลือกวิธีที่ดีที่สุด และประเมินความ คุ่มค่า เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงการทุจริตที่ได้จากการประเมินมา ประกอบด้วย การจัดทำแผนบริหาร

จัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ให้นำมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการรับสินบน ของกระบวนการหรือโครงการที่ทำการประเมินของหน่วยงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Key Controls in place) มาทำการประเมินว่ามีประสิทธิภาพอยู่ในระดับ ดี พอใช้ หรือ อ่อน (ดูคำอธิบายเพิ่มเติม) เพื่อพิจารณา จัดทำมาตรการ ควบคุมความเสี่ยงการรับสินบนเพิ่มเติม

ระดับ	คำอธิบาย
	การประเมินประสิทธิภาพมาตรการควบคุมความเสี่ยงการรับสินบนที่หน่วยงานมีในปัจจุบัน
ดี	การควบคุมมีความเข้มแข็งและดำเนินไปได้อย่างเหมาะสมซึ่งช่วยให้เกิดความมั่นใจได้ในระดับที่สมเหตุสมผล ว่าจะสามารถลดความเสี่ยงการรับสินบนได้
พอใช้	การควบคุมยังขาดประสิทธิภาพถึงแม้ว่าจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายจากความเสี่ยงอย่างมี นัยสำคัญ แต่ ก็ควรมีการปรับปรุงเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถลดความเสี่ยงการรับสินบนได้
อ่อน	การควบคุมไม่ได้มาตรฐานที่ยอมรับได้เนื่องจากมีความหลวมและไม่มีประสิทธิผลการ ควบคุมไม่ ทำให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าจะสามารถลดความเสี่ยงการรับสินบนได้



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ของ สถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓ กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	กระบวนการ/งาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการรับสินบน	Risk Score (L x I)	รายละเอียดมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการรับสินบน	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
“มัคคุเทศก์เถื่อน”							
๑	การตรวจสอบเอกสารประจำตัว(ใบอนุญาต) มัคคุเทศก์	มีการเรียกรับสินบน เพื่อแลกกับการไม่จับกุม ดำเนินคดี กรณีปฏิบัติหน้าที่มัคคุเทศก์โดยไม่ได้รับอนุญาต	๑๒	๑.ประกาศนโยบายต่อต้านการรับสินบน(Anti Bribery Policy) เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ๒.ให้สายตรวจและฝ่ายสืบสวนสรุปรายงานรายละเอียดผลการตรวจสอบมัคคุเทศก์ ในการออกตรวจทุกวัน ผ่านช่องทางไลน์กลุ่มการปฏิบัติงานของสถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓.กรณีตรวจสอบพบมีการทุจริตเรียกรับสินบนในการปฏิบัติหน้าที่ จะดำเนินการทางวินัยและตามกฎหมาย	๑.ประชุมชี้แจงประกาศนโยบายต่อต้านการรับสินบน(Anti Bribery Policy) ๒.ผู้บังคับบัญชากำกับติดตามการปฏิบัติงานของผู้ได้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด ๓.ออกสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายสืบสวนและสายตรวจในแต่ละชุด ปฏิบัติเป็นประจำเพื่อลดโอกาสการทุจริต	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	สารวัตรใหญ่ และ สารวัตร ฯ

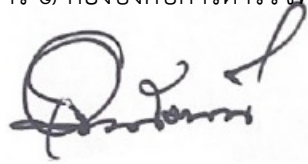


แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ของ สถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓ กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	กระบวนการ/งาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการรับสินบน	Risk Score (L x I)	รายละเอียดมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการรับสินบน	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
“ส่วยเรือหางยาว”							
๑	การตรวจใบอนุญาตประกอบกิจการ “ล่องเรือ” ของผู้ประกอบการ	มีการเรียกรับสินบน เพื่อแลกกับการไม่จับกุม ดำเนินคดีกรณีผู้ประกอบการ “ล่องเรือ” ไม่มีใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด	๑๒	๑.ประกาศนโยบายต่อต้านการรับสินบน(Anti Bribery Policy) เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ๒.จัดทำแฟ้มข้อมูลผู้ประกอบการในพื้นที่เพื่อประกอบการจัดทำแผนการตรวจ ๓.สร้างการรับรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดมาตรการที่ชัดเจนในการให้บริการของผู้ประกอบการ	๑.ประชุมชี้แจงประกาศนโยบายต่อต้านการรับสินบน(Anti Bribery Policy) ๒.ผู้บังคับบัญชากำกับติดตามการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด ๓.ออกสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายสืบสวนและสายตรวจในแต่ละชุด ปฏิบัติเป็นประจำเพื่อลดโอกาสการทุจริต	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	สารวัตรใหญ่และสารวัตร ฯ

๒	การตรวจสอบใบประกาศนียบัตรนายท้ายเรือของนายท้ายเรือ (ผู้ควบคุมเรือ)	มีการเรียกรับสินบน เพื่อแลกกับการไม่จับกุม ดำเนินคดีกรณี นายท้ายเรือ (ผู้ควบคุมเรือ) ไม่มีใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด	๑๒	๑.ประกาศนโยบายต่อต้านการรับสินบน(Anti Bribery Policy) เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ๒.จัดทำเพิ่มข้อมูลผู้ประกอบการกิจการในพื้นที่เพื่อประกอบการจัดทำแผนการตรวจ ๓.สร้างการรับรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดมาตรการที่ชัดเจนในการให้บริการของผู้ประกอบการกิจการ	๑.ประชุมชี้แจงประกาศนโยบายต่อต้านการรับสินบน(Anti Bribery Policy) ๒.ผู้บังคับบัญชากำกับติดตามการปฏิบัติงานของผู้ได้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด ๓.ออกสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายสืบสวนและสายตรวจในแต่ละชุดปฏิบัติเป็นประจำเพื่อลดโอกาสการทุจริต	ปีงบประมาณ ๒๕๖๘	สารวัตรใหญ่ และ สารวัตร ฯ
---	--	---	----	--	--	-----------------	---------------------------

อนุมัติ : ให้ดำเนินการแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการรับสินบน ของ สถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓ กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑

พันตำรวจโท 
(จิรพัฒน์ เชี่ยวศิริ)

รองผู้กำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑
รักษาราชการแทน สารวัตรใหญ่ สถานีตำรวจท่องเที่ยว ๓
กองกำกับการ ๑ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว ๑

*ข้อมูล ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๘